



moroni
administração judicial

Relatório Mensal de Atividades

Endeavor Soluções Ambientais Ltda.

Processo nº 1001862-14.2025.8.26.0260

2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais

Comarca de São Paulo/SP

Dezembro de 2025

Sumário

I. Breve Histórico e Causas da Crise.....	3
II. Cronograma Processual.....	4
III. Análise Societária e Organizacional.....	5
IV. Operação.....	7
V. Funcionários.....	8
VI. Demonstrativos Contábeis.....	9
VI.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	9
VI.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	11
VI.c. Demonstração do Resultado.....	13
VI.d. Fluxo de Caixa Indireto	15
VII. Passivo Concursal.....	17
VIII. Diligência <i>in loco</i>	18
IX. Pendências.....	19

I. Breve Histórico e Razões da Crise

Conforme informado pela Recuperanda, a operação da Endeavor começou, de fato, em 2018, quando adquiriu os direitos de utilização da marca sueca Nordic Water Products, através de um contrato de licenciamento tecnológico e de marca.

A Recuperanda, uma empresa de bens de capital sob encomenda, que oferece soluções tecnológicas especializadas para o tratamento de águas e efluentes, recuperação e aproveitamento de biomassa, cogeração de gás e energia elétrica e usinas fotovoltaicas, teve uma aceitação muito boa no mercado brasileiro e, rapidamente viu sua operação crescer.

Com a pandemia da Covid-19, o crescimento que vinha experimentando, paralisou, mas mesmo com as dificuldades enfrentadas por todos naquele momento, conseguiu seguir com as operações e com os contratos vigentes.

Em 2022, quando o mercado voltou pujante, muitos novos contratos foram celebrados e, nesse momento, viu-se a necessidade de reestruturar a empresa. Foram contratados novos funcionários, chegando a cerca de 63 em 2023.

Nesse intervalo, a Nordic foi comprada pelo Grupo Suíço Sulzer Pumps que, em um primeiro momento, mostrou-se inclinada a manter a relação com a Recuperanda no formato que já vinha funcionando anteriormente.

Em 2024, após grandes investimentos realizados nos anos anteriores com a contratação de equipes cada vez mais caras e experientes, houve uma paralização no mercado que culminou com a não realização das vendas que estavam em perspectiva. Assim, o alto custo da nova estrutura e a falta de venda de novos projetos consumiu todo o caixa da empresa.

Somado a isso, no mesmo ano, a Sulzer mudou suas diretrizes de negócios e, conseqüentemente, não mais autorizou que outras empresas, além dela própria, representassem a Nordic pelo mundo, o que culminou na rescisão do contrato que há anos vigia e embasava os negócios da Recuperanda.

Com tal rescisão, quase todos os contratos vigentes foram perdidos pela Endeavor e, assim, houve a necessidade de readequar sua estrutura àquela nova fase. Em outubro de 2024, quase 50 funcionários foram demitidos e parte das instalações devolvidas.

Passados alguns meses, com algumas promissoras oportunidades de novos negócios, mas sem nenhuma nova venda formalizada, a Recuperanda, sem encontrar outra alternativa, viu a necessidade de recorrer à recuperação judicial para conseguir o fôlego imprescindível até que sua reorganização seja concluída.

II. Cronograma Processual

Lei nº 11.101/2005

01/07/2025	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	Art. 51
30/07/2025	Determinação da Constatação Prévia	Art. 51-A
19/09/2025	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	Art. 52
22/09/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
14/10/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52 § 1º
29/10/2025	Prazo para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
24/11/2025	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
15/12/2025	Relação de Credores do AJ (45 dias do término do Art. 7º § 1º)	Art. 7º § 2º
	Publicação do Edital - Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
	Publicação do Edital – Aviso PRJ e Convocação AGC	Art. 36
	Assembleia Geral de Credores	Art. 37
	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58
	Fim do prazo de fiscalização do cumprimento das obrigações do PRJ	Art. 61

 **Eventos ocorridos**

 **Eventos a ocorrer**

III. Análise Societária e Organizacional

Dados Cadastrais:

ENDEAVOR SOLUCOES AMBIENTAIS LTDA.

CNPJ: 17.514.634/0001-65

Rua Domingos Rodrigues, 341,

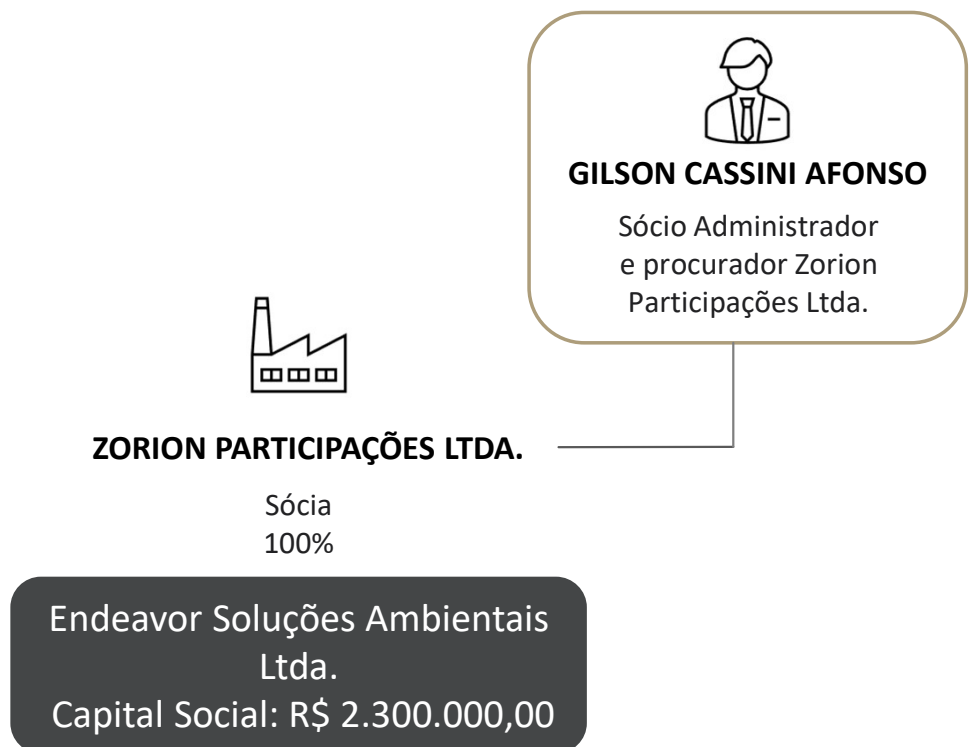
Conjunto 54

São Paulo/SP

CEP: 05075-000

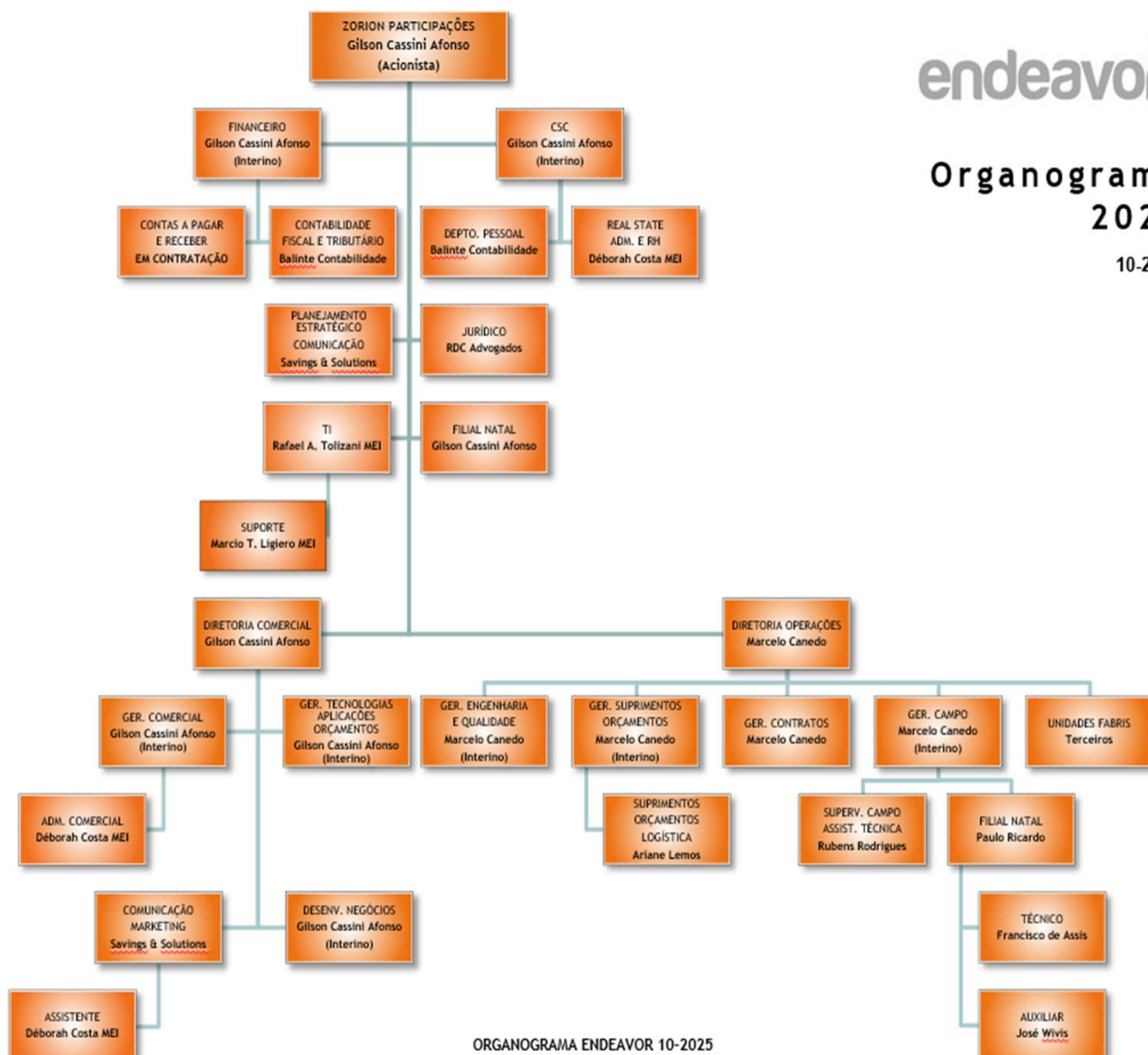
A Recuperanda possui como atividade principal a fabricação de máquinas e equipamentos para saneamento básico e ambiental, peças e acessórios, manutenção e reparação de máquinas e equipamentos para uso geral e serviços de engenharia.

Composição societária:



Conforme ato societário acostado aos autos (fls. 294), a Recuperanda iniciou suas atividades em dezembro de 2012. A última alteração contratual ocorreu em maio de 2025.

III. Análise Societária e Organizacional



IV. Operação

A Recuperanda disponibilizou o relatório gerencial dos contratos nos quais possui perspectiva de recebimento decorrente das prestações de serviço realizadas.

Em outubro de 2025, a empresa manteve os 3 contratos ativos apresentados no relatório anterior, relativo ao período de setembro (RMA apresentado em 01 de dezembro de 2025), sendo que um dos contratos se encerrou em julho de 2025, e permanece com saldo a receber.

Os demais contratos possuem expectativa de conclusão em dezembro de 2025 e setembro de 2027, com saldo a receber de R\$ 2,1 milhões e R\$ 1,5 milhão, respectivamente.

Ademais, no mês de outubro também não ocorreu a entrada de novos contratos, conforme informações prestadas pela Recuperanda.

Contrato	Escopo	Valor total	Início	Fim	Última medição	Saldo a receber	Obs
MT05206-19 SABESP - BARUERI	Prestação de Serviços de Engenharia para Fornecimento, Instalação e Manutenção do Gradeamento Mecanizado da ETE Barueri da Unidade de Negócios de Tratamento de Esgoto das Metropolitana MT	9.777.000,00	mai/20	jul/25	out/24	500.000,00	Tratativas com Sabesp
22.02456 CAERN – CAERN ETE BALDO RIO GRANDE DO NORTE	Prestação de Serviços de Engenharia para Fornecimento, instalação e manutenção do gradeamento mecanizado do Sistema Preliminar da ETE Baldo UTES/GMS/DO	8.606.843,92	out/22	set/27	out/25	1.554.557,98	
MT01295-23 – SABESP ETE PIRAPORA DO BOM JESUS	Sistema Compacto de Tratamento Preliminar da ETE Pirapora do Bom Jesus	2.535.000,00	mar/24	dez/25	ago/25	2.154.750,00	

V. Funcionários

Em outubro de 2025, a empresa apresentou em seu quadro **13 funcionários ativos**, sendo 10 no regime PJ e 3 no regime CLT. Desses, 7 atuam no setor administrativo e 6 atuam no setor operacional. Em relação ao mês anterior, houve modificação no quadro de colaboradores, com a saída do Assistente Administrativo, vaga que a Endeavor já vem buscando a reposição.

Nome Colaborador	Função	Forma de Contratação	Setor	Unidade
Ariane Nereide Lemos de Souza	Compradora	PJ	Suprimentos/ Orçamentos/ Logística	Endeavor Ambiental - Matriz
Deborah Milena Costa	Assistente Administrativo Comercial	PJ	Adm e RH/ Adm Comercial	Endeavor Ambiental - Matriz
Francisco de Assis Da Silva Junior	Técnico de Manutenção	CLT	Campo	Endeavor Soluções Ambientais- Natal
José Wivis Cabral de Lima	Ajudante de Campo	CLT	Campo	Endeavor Soluções Ambientais- Natal
Paulo Ricardo de Araujo Silva	Supervisor de Operação de Fluidos	CLT	Campo	Endeavor Soluções Ambientais- Natal
Rubens Rodrigues da Cruz	Supervisor de Campo	PJ	Campo/ Assist. Téc	Endeavor Ambiental - Matriz
Marcelo Canedo	Diretor de Operações	PJ	Operações	Endeavor Ambiental - Matriz
Ligia Scavone – Savings&Solutions	Planejamento Estratégico e Comunicação Empresarial	PJ	Marketing	Endeavor Ambiental - Matriz
Gilson Cassini Afonso	Diretor Geral	PJ	Acionista	Endeavor Ambiental - Matriz
Marcio Thiago Ligiero	Suporte Técnico de Informática	PJ	TI	Endeavor Ambiental - Matriz
Rafael Antonio Tolizzani	Supervisão Técnico de Informática	PJ	TI	Endeavor Ambiental - Matriz
Cesar Alevatto - Balinte	Contador	PJ	Contabilidade	Endeavor Ambiental - Matriz
Marcelo Jordão - RDC	Advogado	PJ	Jurídico	Endeavor Ambiental - Matriz

VI. Demonstrativos Contábeis

VI.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Balanço Patrimonial - Ativo

R\$	dez/24	ago/25	set/25	out/25
Disponível	27.835	20.809	19.436	24.767
Clientes	7.239.172	5.895.472	5.833.276	5.498.926
Outros recebíveis	791.762	1.679.141	819.581	115.013
Estoque	-	2.550.674	2.550.674	2.653.339
Tributos a Recuperar	506.919	1.112.148	1.106.326	1.074.788
Adiantamentos a Terceiros	359.722	359.722	1.217.135	1.225.111
Despesas Pagas Antecipadamente	68.926	46.679	46.526	44.087
Total Ativo Circulante	8.994.335	11.664.645	11.592.955	10.636.030
Aplicações Financeiras	-	-	-	-
Partes não Relacionadas	6.867.828	-	-	0
Pedidos de restituição	-	172.324	-	172.324
Tributos a Recuperar	98.513	109.268	281.592	109.268
Investimento	-	-	-	-
Imobilizado	627.518	596.223	583.808	571.393
Intangível	-	-	-	-
Total Ativo Não Circulante	7.593.859	877.815	865.400	852.985
Total Ativo	16.588.194	12.542.460	12.458.354	11.489.015

O ativo da Endeavor totalizava o montante de R\$ 16,6 milhões em dezembro de 2024 e era composto, principalmente, pela conta de clientes e partes não relacionadas que, juntas, representavam cerca de 85,5% do total.

Em outubro de 2025, o ativo da Endeavor totalizava R\$ 11,4 milhões, representando queda de 24,9% em relação ao ano de 2024 e queda de 0,67% em relação ao mês anterior, tendo como principais variações as contas de outros recebíveis (51,19%) e adiantamentos a terceiros (238,35%) **que apresentaram grandes variações devido a reclassificação ocorrida entre as contas.**

Por outro lado, a conta de partes não relacionadas, referente a um lançamento feito em nome da Endeavor Empreendimentos Tecnológicos em dezembro de 2024, apresenta saldo zerado desde agosto de 2025.

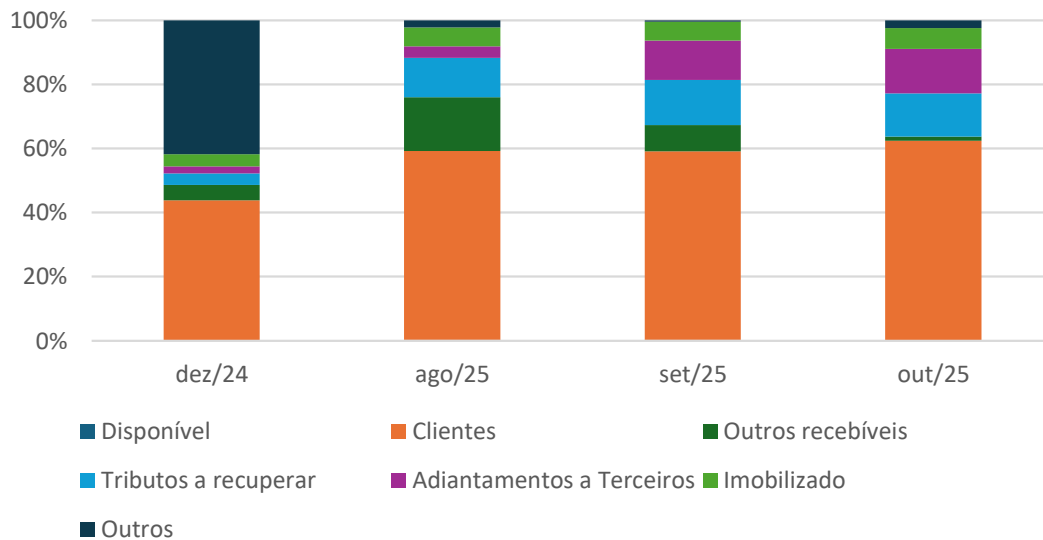
(Pendentes maiores explicações da Recuperanda).

A Recuperanda foi questionada sobre o motivo das variações na conta Clientes, Outros Recebíveis e Tributos a Recuperar, porém não apresentou explicações até o fechamento deste relatório.

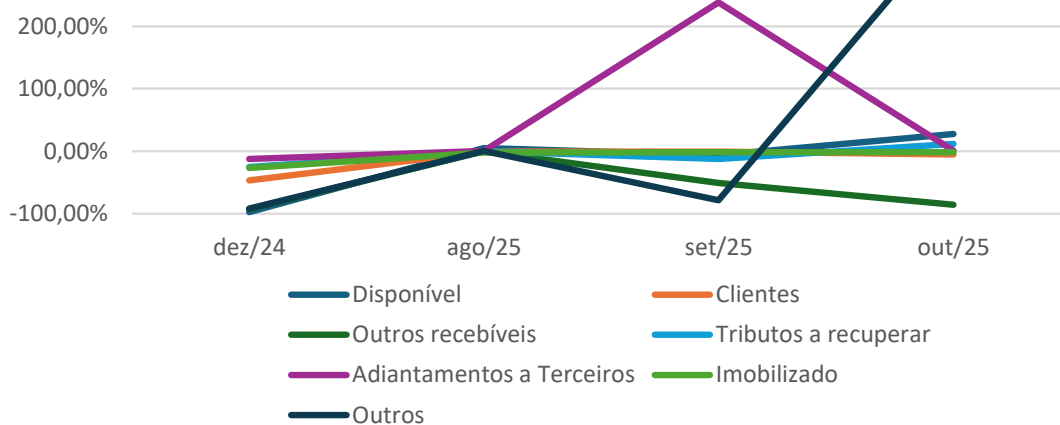
VI. Demonstrativos Contábeis

VI.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Análise Vertical do Ativo



Análise Horizontal do Ativo



VI. Demonstrativos Contábeis

VI.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Balanço Patrimonial - Passivo				
R\$	dez/24	ago/25	set/25	out/25
Empréstimos e Financiamentos	4.212.635	5.251.440	5.314.378	5.314.378
Fornecedores	4.990.432	6.951.778	6.947.823	6.973.502
Obrigações Tributárias	1.404.381	1.814.842	1.815.584	1.816.286
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	6.170.180	6.244.049	231.543	239.351
Adiantamento de clientes	-	-	5.548.643	5.295.643
Contas a pagar	-	-	314.684	314.684
Valores a reembolsar	-	-	153.288	153.288
Receita Diferida	1.804.411	963.451	963.451	963.451
Total Passivo Circulante	18.582.039	21.225.560	21.289.394	21.070.582
Contas correntes diversas	2.832.379	2.554.227	2.544.764	2.779.264
Parcelamento de impostos	-	674.079	674.079	674.079
Adto Futuro Aumento de Capital	-	-	4.416.262	4.416.262
Total Passivo Não Circulante	2.832.379	3.228.306	7.635.105	7.869.605
Capital Social	6.716.262	7.416.262	3.000.000	3.000.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-11.542.486	-19.327.668	-19.466.145	-20.451.172
Total Patrimônio Líquido	-4.826.224	-11.911.406	-16.466.145	-17.451.172
Total Passivo + PL	16.588.194	12.542.460	12.458.354	11.489.015

O passivo da Endeavor totalizava o montante de R\$ 21,4 milhões em dezembro de 2024 e era composto, principalmente, pela conta de “empréstimos e financiamentos” e “fornecedores”, que, juntas, representavam 43% do total.

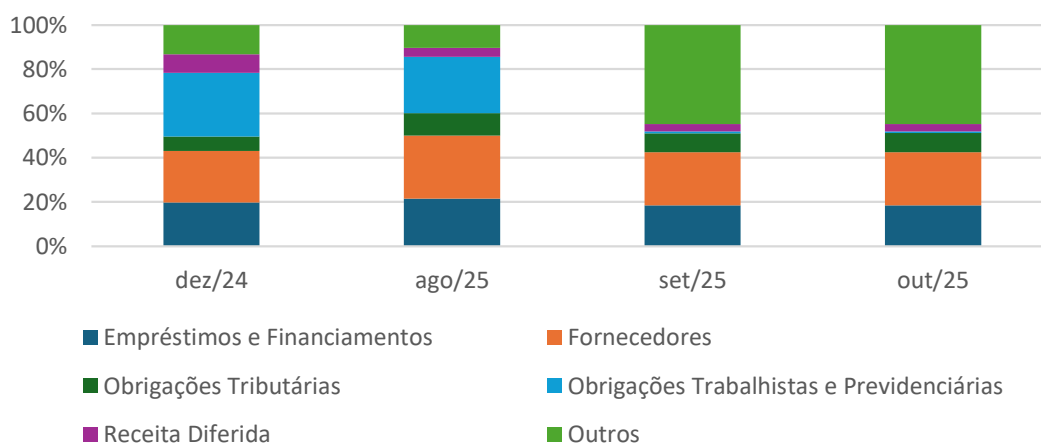
Em setembro de 2025, o passivo totalizava R\$ 28,9 milhões, apresentando um aumento de 18% em relação ao mês de agosto de 2025. Tal aumento estava relacionado à conta de “Adiantamento Futuro Aumento de Capital”, em R\$ 4,4 milhões. Adicionalmente, observou-se redução do saldo de “Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias” e principalmente aumento do saldo de “Adiantamento de Clientes” praticamente na mesma proporção. **Pendente maiores explicações da Recuperanda.**

Em outubro de 2025, o passivo da Endeavor totalizava R\$ 28,9 milhões, mantendo-se no mesmo patamar em relação ao mês anterior.

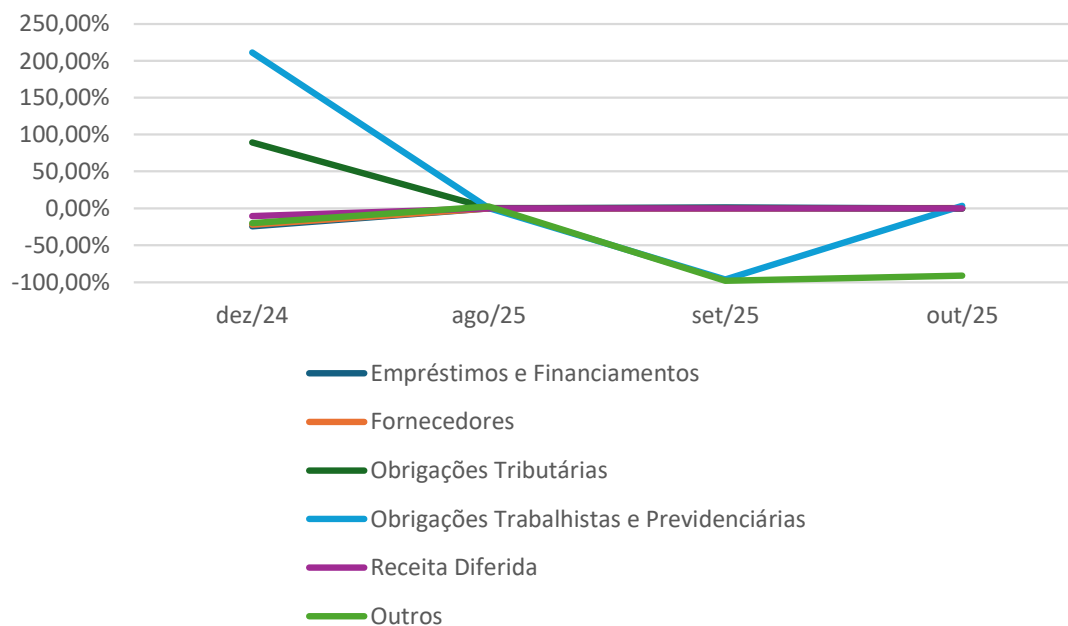
VI. Demonstrativos Contábeis

VI.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Análise Vertical do Passivo



Análise Horizontal do Passivo



VI. Demonstrativos Contábeis

VI.c. Demonstração do Resultado

Demonstração de Resultados

R\$	2024	10M25	ago/25	set/25	out/25
Receita Bruta	12.494.272,10	3.134.102,99	11.210,00	742,01	253.500,00
Deduções	-2.414.244,07	-2.785.962,48	-10.566,03	-8.968,60	-52.662,32
Receita Líquida	10.080.028,03	348.140,51	643,97	-8.226,59	200.837,68
Custos	-6.796.939,63	-200.000,00	0,00	0,00	-200.000,00
Lucro Bruto	3.283.088,40	148.140,51	643,97	-8.226,59	837,68
Despesas Operacionais	-8.360.811,80	-1.364.130,90	-126.397,57	-174.510,89	-649.022,63
Resultado Operacional	-5.077.723,40	-1.215.990,39	-125.753,60	-182.737,48	-648.184,95
DESPESAS FINANCEIRAS	-1.367.704,92	-97.433,78	-2.444,17	-1.433,14	-1.992,55
RECEITAS FINANCEIRAS	47.400,76	0,29	0,00	0,00	0,00
Outras Rec/desp	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado antes do IR e CS	-6.398.027,56	-1.313.423,88	-128.197,77	-184.170,62	-650.177,50
IR e CSSL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro/Prejuízo Líquido	-6.398.027,56	-1.313.423,88	-128.197,77	-184.170,62	-650.177,50

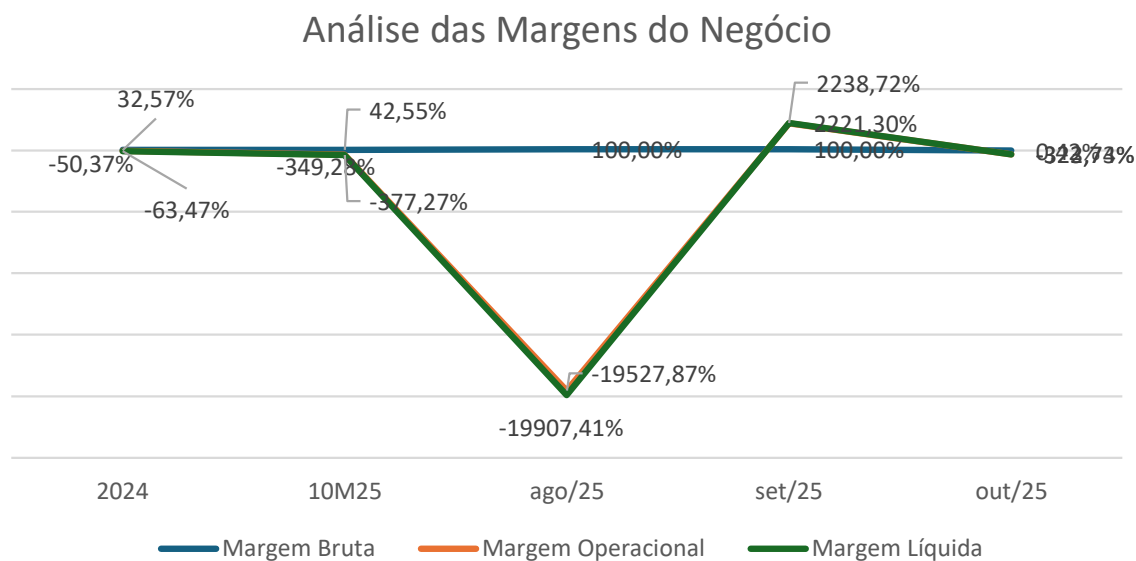
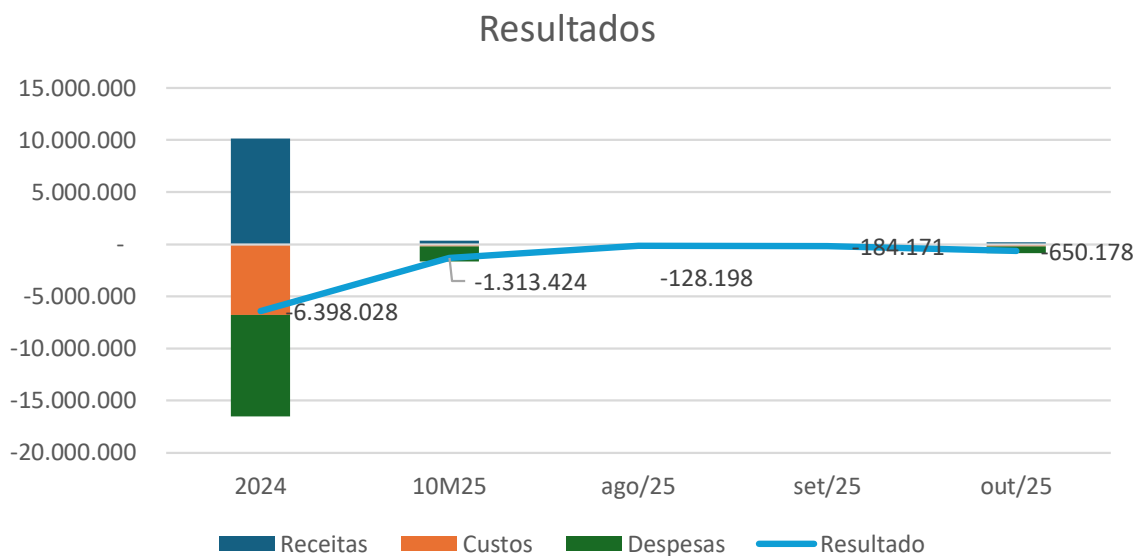
Em 2024, a empresa apresentou Receita Líquida de R\$10,8 milhões e o Prejuízo Líquido de R\$ 6,4 milhões, evidenciando deterioração da rentabilidade e perda de eficiência operacional.

Nos dez primeiros meses de 2025, a operação encontra-se substancialmente reduzida, com Receita Líquida de R\$ 348 mil, sem aferição de custos operacionais e prejuízo acumulado de R\$1,3 milhão. O cenário revela deterioração progressiva dos resultados, com sucessivos prejuízos, redução do faturamento e comprometimento da sustentabilidade financeira da empresa. A continuidade das operações depende de medidas de reestruturação, seja na gestão de custos, seja no reposicionamento estratégico para equilibrar sua estrutura financeira.

Houve receita bruta de R\$ 235,5 mil em outubro de 2025, devido ao recebimento dos contratos junto a CAERN e Sabesp. O aumento dos custos apresentado em outubro de 2025, também é advindo da aquisição de materiais e serviços junto à obra da CAERN.

VI. Demonstrativos Contábeis

VI.c. Demonstração do Resultado



VI. Demonstrativos Contábeis

VI.d. Fluxo de Caixa Indireto

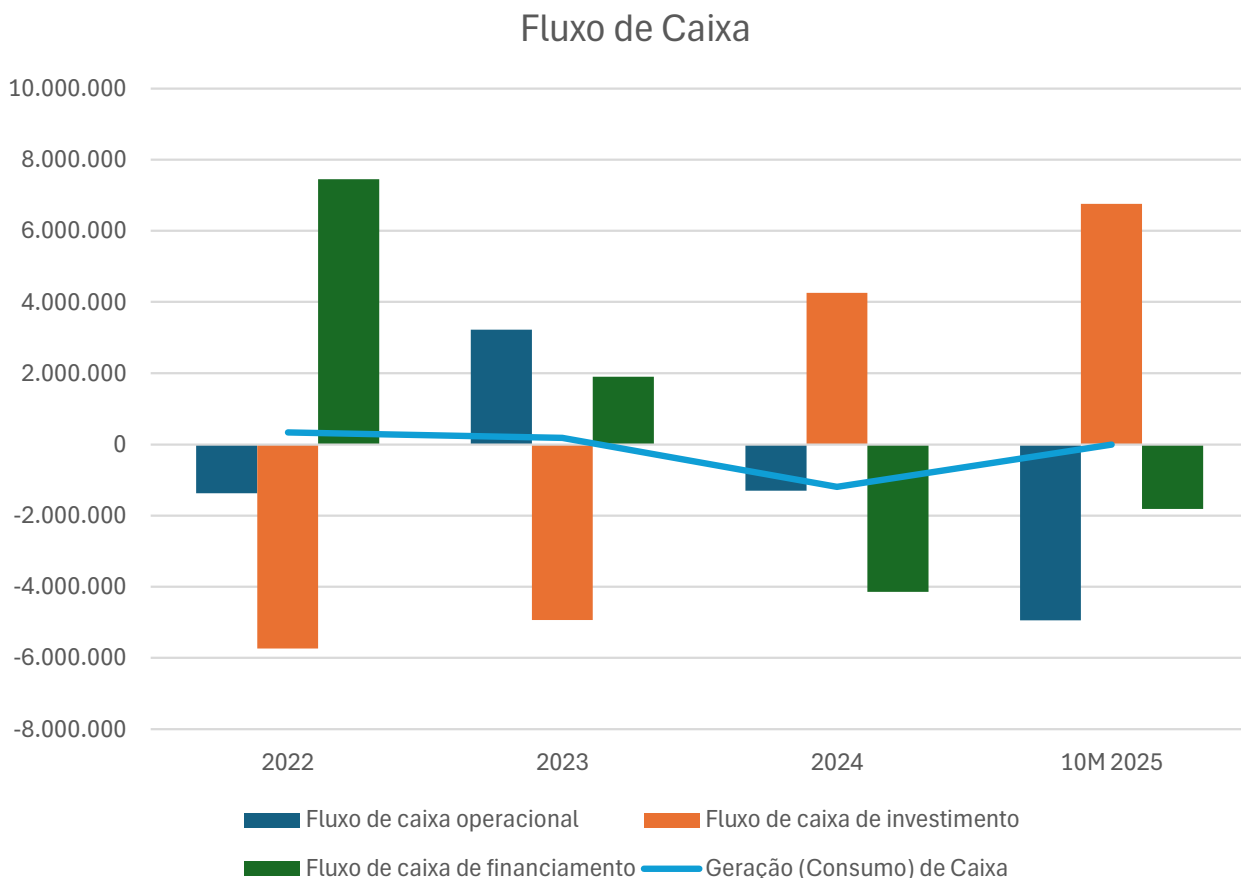
Fluxo de Caixa Indireto

R\$	2022	2023	2024	10M 2025
Atividades operacionais				
Lucro/Prejuízo do exercício	1.211.869	-3.935.249	-6.398.028	-1.265.888
Ajuste Exercício Anterior				-334.850
Depreciações e amortizações				
Resultado ajustado	1.211.869	-3.935.249	-6.398.028	-1.600.738
(Aumento) diminuição nos ativos operacionais	-6.549.355	14.687.257	7.212.954	-1.655.518
Contas a Receber	-10.391.159	5.810.370	4.025.740	693.328
Adiantamentos	6.154.882	1.415.038	525.744	-188.627
Tributos a recuperar	-808.583	389.982	355.486	-578.624
Outros créditos	-1.379.063	7.326.278	-632.397	-13
Estoques	4.568	-267.025	2.926.367	-1.606.421
Contas Correntes Partes Não Relacionadas	-	12.614	-	-
Outros valores a receber LP	-130.000	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	12.014	24.839
Aumento (diminuição) nos passivos operacionais	11.328.707	-7.533.203	-2.118.330	-1.685.929
Empréstimos e Financiamentos	1.577.315	-1.696.597	-1.345.337	-3.314.519
Fornecedores	6.088.391	-1.064.915	-1.404.585	1.983.070
Obrigações Tributárias	20.473	660.865	663.243	411.905
Contas a pagar	3.642.528	214.095	148.054	28.523
Obrigações trabalhistas	-	24.733	34.114	46.052
Receita Diferida	-	-5.671.384	-213.819	840.960
Caixa Líquido Gerado nas Atividades Operacionais	-1.377.913	3.218.805	-1.303.404	-4.942.185
Atividades de investimentos	-5.734.727	-4.938.208	4.253.393	6.751.629
Investimentos	-750.000	130.000	750.000	-
Outros valores a receber LP	-4.703.933	-2.000.000	7.000.000	-
Contas Correntes Partes Não Relacionadas	-	-2.956.460	-3.739.044	6.695.504
Aquisição de bens do ativo imobilizado e do intangível	-280.794	-111.748	242.437	56.125
Atividades de financiamento	7.451.442	1.900.374	-4.139.202	-1.812.512
Adiantamento de clientes	599.595	469.912	4.005.177	-241.790
Adto Futuro Aumento de Capital	5.000.000	-285.951	-7.797.787	2.257.962
Conta corrente diversas	1.844.988	1.700.435	-1.387.123	2.105.185
Parcelamento de Impostos	-	-	674.079	674.079
Prejuízos Acumulados	-	-	-	-7.307.948
Ajustes de Exercícios Anteriores	6.859	-17.553	366.452	-
Aumento de capital	-	33.531	-	700.000
Aumento Líquido em Caixa e Equivalentes	338.802	180.971	-1.189.213	-3.068
Caixa e Equivalentes no Início do Período	697.273	1.036.075	1.217.046	10.664
Caixa e Equivalentes no Final do Período	1.036.075	1.217.046	27.833	7.596
VARIAÇÃO DE CAIXA NO PERÍODO	338.802	180.971	-1.189.213	-3.068

Nota: O fluxo de caixa apresentado referente ao ano de 2022 apresentou inconsistência de soma de valores relacionados ao "Caixa Líquido Gerado nas Atividades Operacionais".

VI. Demonstrativos Contábeis

VI.d. Fluxo de Caixa Indireto



Em 2022, a Recuperanda apresentou geração de caixa de R\$ 338,8 mil, motivado, principalmente, pelo fluxo de caixa de financiamento oriundo do adiantamento para futuro aumento de capital.

Já em 2023, apesar do prejuízo líquido obtido no período, a Recuperanda apresentou geração de caixa positiva de R\$ 180,9 mil, motivada, principalmente, pelas atividades operacionais e, novamente, pelas atividades de financiamento, podendo indicar falta de pagamento de obrigações com fornecedores e bancos para preservação de caixa.

Em 2024, houve consumo de caixa no montante de R\$ 1,2 milhão, decorrente do fluxo de financiamento negativo causado pela redução do adiantamento para futuro aumento de capital, o que impactou diretamente na diluição do capital social da empresa.

Nos dez primeiros meses de 2025, houve consumo de caixa no montante de R\$ 3 mil, decorrente principalmente das atividades operacionais, que totalizaram –R\$ 4,9 milhões no período, as quais foram financiadas pelas atividades de investimento, estando estas relacionadas às operações com partes não relacionadas. Tal movimento indica baixa atividade operacional e necessidade de financiamento por outras fontes para sustentação do fluxo de caixa da empresa. Ainda, a Endeavor foi questionada do motivo da variação de R\$ 6,7 milhões referente a “Partes Não Relacionadas” e o motivo do aumento em R\$ 700 mil no “Aumento de Capital”. **Pendente maiores explicações da Recuperanda.**

VII. Passivo Concursal

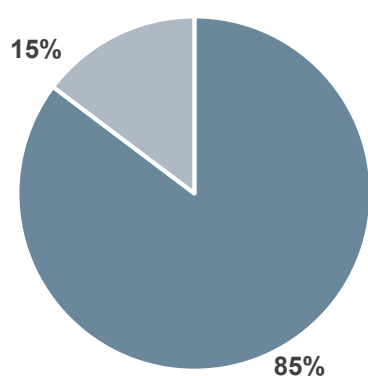
O passivo concursal da Endeavor monta em R\$ 15,6 milhões, com 136 credores distribuídos entre as classes III e IV:

Classe	Nº de credores	Valor (R\$)
I - Trabalhista	-	-
II - Garantia Real	-	-
III - Quirografário	116	15.042.686,70
IV - ME/EPP	20	612.134,20
Total	136	15.654.820,90

Os 12 (doze) principais credores representam 74% do passivo:

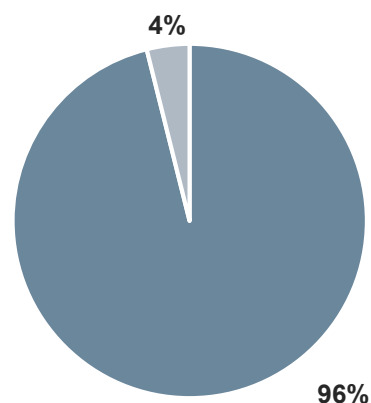
Credor	Classe	Valor (R\$)
BANCO DO BRASIL	III - Quirografário	2.040.929,15
LIGIA SCAVONE	III - Quirografário	1.970.197,11
FUNDO EMPIRICA PREMIER	III - Quirografário	1.934.790,88
MARIANA FERNANDES DA SILVA SOCIEDAD	III - Quirografário	1.900.000,00
USINA METAIS LTDA	III - Quirografário	923.079,50
LUMA ELETROMECANICA LTDA	III - Quirografário	606.631,17
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	III - Quirografário	450.000,00
B.M.G ACO INOXIDAVEL LTDA	III - Quirografário	439.161,65
LINK STEEL	III - Quirografário	405.961,21
ACO INOXIDAVEL ARTEX LTDA	III - Quirografário	321.156,04
AÇOS VITAL COMERCIO DE TUBOS HIDRAUL	III - Quirografário	317.574,18
REALTEC ENGENHARIA LTDA	III - Quirografário	299.451,35
Subtotal		11.608.932,24
Outros		4.045.888,66
Total		15.654.820,90

Passivo por número de Credores



■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

Passivo Crédito (R\$)



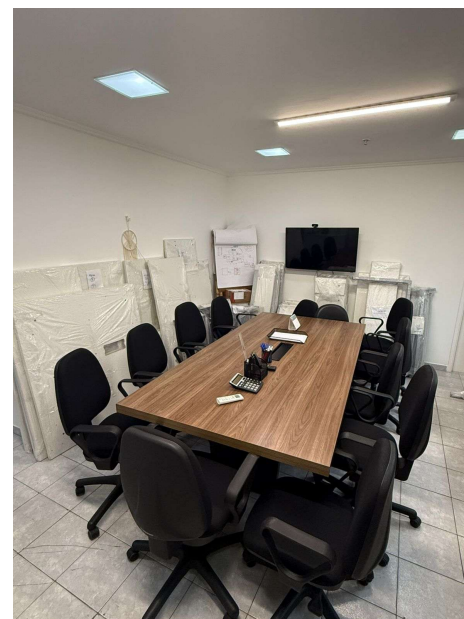
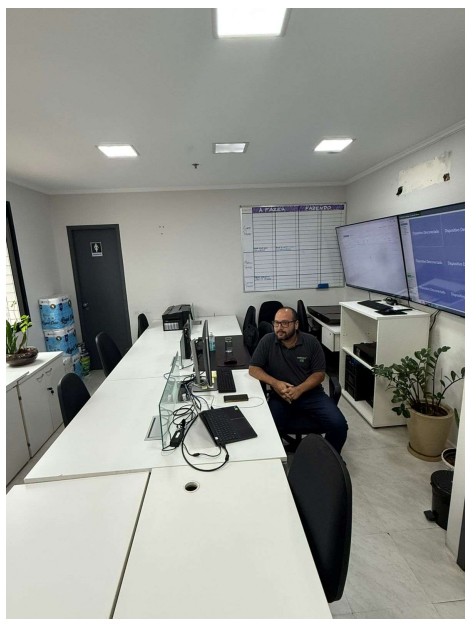
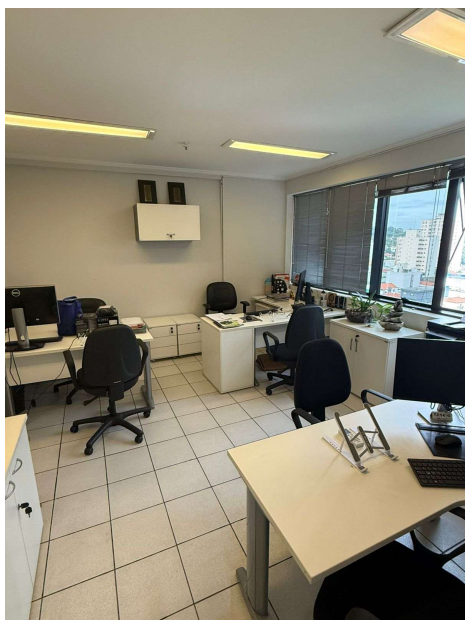
■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

VIII. Diligência *in loco*

Foi realizada nova diligência *in loco* pela Administradora Judicial em 18 de dezembro de 2025 na sede da Recuperanda, localizada na Rua Domingos Rodrigues, nº 341, conjunto 99, Lapa, São Paulo/SP.

Na ocasião, a representante da AJ Moroni foi recepcionada pelo Sr. Marcelo Canedo e verificou a presença de alguns funcionários, além de receber esclarecimentos sobre o funcionamento da empresa e continuidade dos negócios.

Abaixo, os registros:



IX. Pendências

Até o fechamento do presente relatório, restaram pendentes:

- Maiores explicações/abertura da rubrica “Partes Não Relacionadas” em 2024;
- Relação integral dos funcionários com as respectivas funções, salários, indenizações e outras parcelas a que têm direito, com o correspondente mês de competência, bem como a discriminação dos valores pendentes de pagamento;
- Fluxo de Caixa Direto referente aos meses de dezembro de 2024 a outubro de 2025.
- BP Ativo: maiores explicações sobre a variação das contas “Clientes, Outros Recebíveis” e “Tributos a Recuperar” em outubro de 2025;
- BP Passivo: maiores explicações sobre o aumento da conta “Adiantamento Futuro Aumento de Capital”, a partir de setembro de 2025;
- BP Passivo: maiores explicações sobre a redução da conta “Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias”, a partir de setembro de 2025;
- BP Passivo: maiores explicações sobre o aumento da conta “Adiantamento de Clientes”, a partir de setembro de 2025;
- FC: (i) explicação da variação do montante de R\$ 6,7 milhões observada no FC referente a “Partes Não Relacionadas” e (ii) explicação do porquê houve aumento de capital em R\$700 mil porém o saldo do BP permaneceu inalterado.



AJ Moroni Consultoria Empresarial
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2121 cj. 71 – Jd Paulistano
São Paulo/SP – CEP: 01452-907
Tel +55 11 91629-6899
www.ajmoroni.com.br